



Tepatitlán de Morelos, Jalisco, a 27 de octubre de 2025

OPD Hospital Civil de Guadalajara

“Programa de fortalecimiento de proyectos en innovación y tecnología para la salud - Primer Congreso de Innovación en Salud del Hospital Civil de Guadalajara 2025”

ASUNTO: INFORME DE ACTIVIDADES

Por este conducto, yo, Dr., Guillermo José Navarro Del Toro, presento el informe de actividades cuyo objetivo es documentar y presentar de manera detallada y profesional las actividades desarrolladas durante el Hackathon del Primer Congreso de Innovación en Salud del Hospital Civil de Guadalajara 2025, en cumplimiento con los compromisos establecidos como integrante del Equipo de Trabajo Especializado.

Propósito y alcance del informe

El presente informe detalla las labores de planeación, coordinación, ejecución, acompañamiento, capacitación, asesoría y evaluación desarrolladas durante los tres días oficiales del evento (22, 23 y 24 de octubre de 2025), así como las acciones complementarias efectuadas antes y después de su realización.

El documento tiene como finalidad exponer no solo la intervención operativa, sino también la contribución académica, estratégica y metodológica desempeñada, destacando el impacto de dichas funciones en la calidad y el éxito del Hackathon, eje esencial del Programa de Fortalecimiento de Proyectos en Innovación y Tecnología para la Salud del Hospital Civil de Guadalajara.



El informe refleja el trabajo desempeñado en tres niveles:

- Diseño y planeación académica y metodológica del programa.
- Ejecución, facilitación y acompañamiento directo a los equipos participantes.
- Evaluación, seguimiento y documentación de resultados para la siguiente fase de incubación.

Cada actividad se enmarca en el enfoque de innovación, emprendimiento, sostenibilidad y viabilidad técnica-financiera en el sector salud, pilares del Programa de Fortalecimiento impulsado por el Hospital Civil de Guadalajara y sus aliados estratégicos.

Funciones y responsabilidades asumidas

- Las funciones asignadas y desarrolladas fueron las siguientes:
- Diseño metodológico de los talleres formativos dentro del programa del Hackathon, garantizando coherencia pedagógica, pertinencia técnica y alineación con los objetivos institucionales.
- Facilitación directa de talleres clave, incluyendo Viabilidad Técnica y Financiera, Modelo de Negocio, Pitch Profesional y Estrategia Comercial.
- Coordinación operativa y académica en cada jornada, supervisando tiempos, flujos de actividades, materiales, logística de espacios, vinculación con jurados y ponentes invitados.
- Mentoría personalizada y acompañamiento estratégico a los equipos participantes para la estructuración y maduración de sus proyectos.
- Diseño e implementación de instrumentos de evaluación, tanto formativa como final, en colaboración con el comité académico del CIO y el equipo coordinador del Hospital Civil.



- Sistematización de resultados, análisis de impacto formativo y elaboración de propuestas de mejora para la fase posterior de incubación.
- Gestión de comunicación y vinculación interinstitucional entre las áreas organizadoras (Hospital Civil, CUAltos, CIOO y aliados del ecosistema).
- Elaboración de reportes técnicos, evidencias documentales y materiales de apoyo utilizados en las sesiones formativas.
- Acompañamiento en la deliberación final y selección de ganadores en coordinación con el jurado experto.

Desglose detallado de actividades

DÍA 1 - Miércoles 22 de octubre de 2025

1. Ceremonia de inauguración

Participación en la coordinación académica del evento inaugural, garantizando la correcta representación institucional del Hospital Civil, CIOO y CUAltos. Se apoyó la logística del acto protocolario, organización de ponentes y ubicación de equipos, verificando la puntualidad y formalidad del arranque.

2. Bienvenida al Hackathon

Presentación de los objetivos generales del evento, dinámica metodológica, lineamientos de participación, roles y criterios de evaluación, se brindó un mensaje de apertura enfocado en la importancia de la innovación aplicada al sistema de salud pública y privada.

3. Actividad de apertura y conexión



Conducción de una dinámica de integración orientada a generar confianza, empatía y sinergia entre los participantes de diferentes disciplinas, la actividad promovió el trabajo interdisciplinario, la comunicación efectiva y el sentido de colaboración.

4. Taller: Problemática y Oportunidad de Innovación

Desarrollo del taller para orientar a los equipos en la identificación y formulación clara del problema central de salud a resolver, se brindaron herramientas metodológicas para traducir necesidades del sistema de salud en oportunidades concretas de innovación con impacto social y clínico.

5. Taller: Validación y Sostenibilidad

Facilitación del proceso de análisis de viabilidad de las soluciones propuestas, incorporando modelos de sostenibilidad económica, social y ambiental, se revisaron ejemplos de proyectos sanitarios exitosos y se aplicaron ejercicios de validación con usuarios meta.

6. Taller y práctica: Pitch Profesional (Primera parte)

Sesión práctica inicial enfocada en la estructura narrativa del pitch, se enseñaron técnicas de storytelling, presentación de problema-solución y argumentación de valor. Los equipos realizaron sus primeros ensayos con retroalimentación personalizada.

7. Espacio de coworking

Durante la tarde, se brindó acompañamiento técnico a los equipos para el avance de sus modelos, retroalimentando sus diagnósticos y evaluando el grado de



innovación, se promovió el trabajo colaborativo con un enfoque en resolución práctica y evidencia.

DÍA 2 – Jueves 23 de octubre de 2025

1. Taller: Mercado y Estrategia Comercial

Se abordaron los fundamentos del análisis de mercado, definición de cliente ideal, mapeo de actores clave en el ecosistema de salud y estrategias de posicionamiento. Se explicó la importancia de la segmentación y la comunicación efectiva de valor.

2. Taller: Viabilidad Técnica y Financiera

Taller diseñado e impartido directamente, en el que se enseñó a los equipos a evaluar la factibilidad técnica de su propuesta y a elaborar proyecciones financieras básicas, se analizaron costos de desarrollo, gastos operativos, márgenes de rentabilidad y retorno de inversión (ROI).

3. Taller: Modelo de Negocio

A partir de los aprendizajes previos, se desarrolló la construcción del Business Model Canvas adaptado al contexto sanitario. Los equipos definieron sus propuestas de valor, recursos clave, canales, relaciones con usuarios y estructura de costos e ingresos.

Se enfatizó la coherencia entre la solución tecnológica, el impacto clínico y la sostenibilidad económica.

4. Práctica: Pitch Profesional (Segunda parte)



Sesión práctica avanzada, enfocada en la presentación efectiva ante evaluadores. Se reforzaron técnicas de comunicación, seguridad escénica, dominio del tiempo y respuesta a preguntas críticas. Los equipos mejoraron sus presentaciones con base en la retroalimentación experta.

5. Selección de finalistas

Participación en la coordinación de la deliberación preliminar, garantizando la transparencia y objetividad del proceso de evaluación. Se elaboró un concentrado de calificaciones, comentarios y recomendaciones de los jurados para definir a los proyectos finalistas.

DÍA 3 – Viernes 24 de octubre de 2025

1. Actividad de inicio

Conducción de una breve dinámica de activación para promover la concentración, energía y enfoque de los participantes en la jornada final. Se reforzaron los mensajes de disciplina, liderazgo y trabajo en equipo.

2. Reforzamiento de presentaciones y proyectos

Acompañamiento intensivo a los equipos finalistas para afinar sus presentaciones. Se revisaron los contenidos, secuencia lógica, gráficas, métricas de impacto y calidad de evidencias.

3. Práctica Pitch Profesional (Preparación final)

Se condujo un taller de cierre enfocado en el ensayo general, cronometraje y simulación del ambiente real de presentación ante jurado. Se corrigieron aspectos de comunicación, lenguaje corporal y coherencia narrativa.



4. Presentación de proyectos ante jurado experto

Supervisión directa del desarrollo de las exposiciones, asegurando que cada equipo cumpliera los tiempos establecidos y el formato definido, se ofreció apoyo logístico al jurado y se garantizó la formalidad de la sesión.

5. Deliberación y selección de ganadores

Apoyo al comité evaluador en la revisión de criterios y análisis comparativo de los proyectos finalistas, se participó en la consolidación del acta final de resultados.

6. Presentación de pitches finalistas y selección de ganadores

Durante la sesión plenaria, se coordinó el flujo de presentaciones, introducción de equipos, tiempos de transición y entrega de resultados, se brindó acompañamiento a los equipos ganadores y apoyo en la clausura institucional.

Resultados y productos derivados

- Ejecución integral de talleres formativos y mentoría personalizada para los 12 equipos seleccionados del programa.
- Desarrollo de capacidades en temas de innovación, regulación sanitaria, análisis de mercado, planeación técnica-financiera y comunicación estratégica.
- Evaluación de desempeño de los proyectos con base en criterios de impacto, sostenibilidad y escalabilidad.
- Identificación de proyectos con potencial de incubación, listos para ser integrados en la siguiente fase del programa.
- Sistematización de contenidos y materiales pedagógicos empleados durante el Hackathon (presentaciones, guías de trabajo y rúbricas).



- Acompañamiento técnico y administrativo durante los tres días del evento, con cumplimiento total del cronograma oficial.

Recomendaciones estratégicas para la siguiente fase

- Fortalecer la continuidad con una fase formal de incubación, que retome los avances obtenidos y permita consolidar prototipos, validaciones y pruebas piloto.
- Aumentar la vinculación con instituciones de salud, laboratorios e inversionistas, para escalar los proyectos con base en resultados clínicos y tecnológicos.
- Implementar métricas de impacto y seguimiento trimestral, tanto en el ámbito social como económico, de los proyectos participantes.
- Fomentar la creación de una comunidad permanente de innovación en salud, que mantenga la sinergia generada durante el Hackathon y dé soporte a futuras generaciones de emprendedores.

Conclusiones

El Hackathon del Primer Congreso de Innovación en Salud del Hospital Civil de Guadalajara 2025 constituyó una iniciativa de gran relevancia académica, social y tecnológica, al fomentar el desarrollo de soluciones innovadoras dentro del ámbito sanitario.

La participación como integrante del Equipo de Trabajo Especializado permitió asegurar la coherencia metodológica del programa, la pertinencia de los contenidos impartidos y la efectividad de las estrategias de formación y evaluación aplicadas.

Las acciones desarrolladas se llevaron a cabo en pleno cumplimiento de los compromisos asumidos, consolidando una base firme para la puesta en marcha del



CENTRO UNIVERSITARIO DE LOS ALTOS
División de Ciencias Sociales y de la Cultura
Centro de Investigación e Innovación para las Organizaciones - CIOO

Programa de Incubación en Innovación y Tecnología para la Salud, y contribuyendo al fortalecimiento del ecosistema de innovación y emprendimiento en el sector médico del estado de Jalisco.

ATENTAMENTE

“Piensa y trabaja”

“1925 – 2025, Un Siglo de Pensar y Trabajar”

Tepatitlán de Morelos, Jal., a 27 de octubre del 2025

Dr. Guillermo José Navarro Del Toro.

Consultor especializado del Centro de Investigación e Innovación para las organizaciones del Centro Universitario de Los Altos de la Universidad de Guadalajara